

Metoda 635

Divergentní metoda

Využití metody:

- *plánovací setkání* – ano
- *řešitelské setkání* – ano
- *rozhodovací setkání* – ano

Facilitátor – ano

Ideální počet účastníků – 6 účastníků v jedné až několika skupinách

Individuální použití – ne

Základní pomůcky – předem připravené formuláře nebo jen obyčejné papíry A4, psací potřeby pro každého účastníka

Charakteristika skupiny:

- *otevřená* – ano
- *uzavřená* – ano

Část setkání:

použití metody na začátku setkání – ano

- *použití metody uprostřed setkání* – ano
- *použití metody na konci setkání* – ne

Příklad použití metody:

- *zisk maximálního počtu návrhů na řešení konkrétního problému*
- *pojmenování různých problémů v dané otázce*
- *návrhy kritérií, podle nichž se bude vybírat nejvhodnější řešení*
- *generování maximálního počtu námětů a úhlů pohledu na problém*

Facilitátor rozdělí účastníky do skupin po **6** (5 -7) členech, kteří se posadí ke společnému stolu. Každý účastník dostane papír formátu A4, na který má v průběhu **5** minut napsat alespoň **3** nápady k řešení zadaného problému. Potom odevzdá svůj papír sousedovi po levé straně a přijme list od souseda z pravé strany. Přečte si nápady, nechá se jimi inspirovat a v průběhu dalších **5** minut tvoří další tři náměty. Postup se opakuje, dokud každý účastník nedostane zpět svůj původní papír. Úlohou facilitátora je dodržování časových limitů a podněcování k dodržování počtu nápadů v každém kroku, hlavně v pozdějších fázích. Na konci tohoto postupu, tj. za 30 minut, získáme okolo stovky různých námětů na řešení zadaného problému.

Poznámka: Metodu lze modifikovat i pro jiný počet účastníků, např. 5–3-3, tj. 5 lidí, 3 návrhy za 3 minuty.

Cíl – řešení problémů na základě nápadů všech účastníků

Čas – asi 60 minut

Pravidla hry – práce skupin se odvíjí bez facilitátora

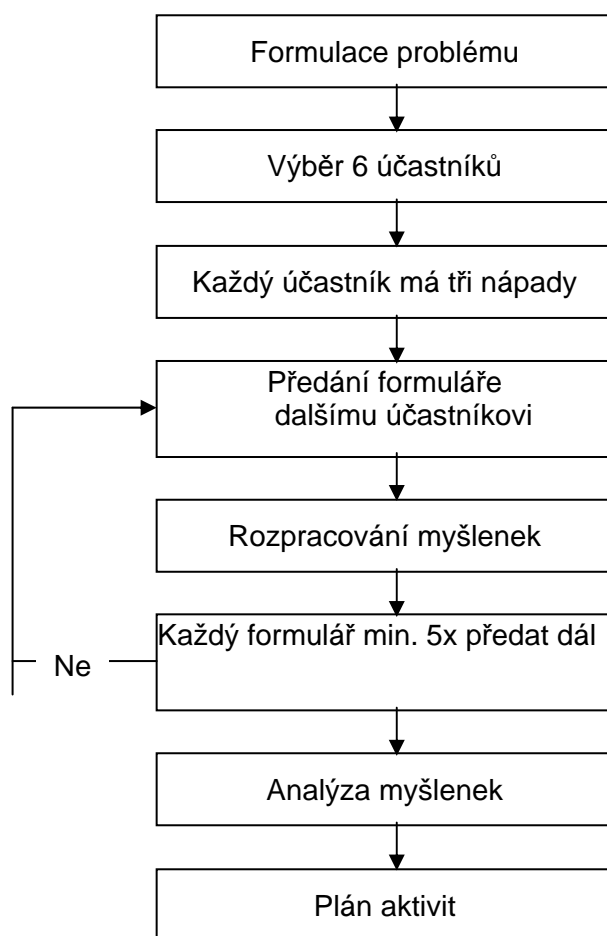
1. kolo

Každý účastník si během max. 10 minut poznamenává 3 návrhy na řešení na předem připravený formulář.

2. kolo

Ve druhém kole pracuje každý účastník se všemi ostatními návrhy. S návrhy na řešení musí v druhém kole pracovat 5 účastníků (635).

Metoda 635 – průběh



Kolotoč

Divergentní metoda

Využití metody:

- plánovací setkání – ano
- řešitelské setkání – ano
- rozhodovací setkání – ano

Facilitátor – ano

Ideální počet účastníků – 5–25 (záleží na čase))

Základní pomůcky – flipchart, flipové papíry, lektorský kufřík

Charakteristika skupiny:

Otevřená – ano

Uzavřená – ano

Část setkání:

- použití metody na začátku setkání – ano
- použití metody uprostřed setkání – ano
- použití metody na konci setkání – ne

Příklad použití metody:

- získání maximálního počtu návrhů na řešení konkrétního problému
- generování maximálního počtu námětů a úhlů pohledu na problém

Vhodná aplikace:

- Chceme-li zabránit vzájemnému napadání názorových oponentů.
- Chceme-li maximálně zapojit všechny účastníky do společné tvorby a využít jejich nápady, popř. zajistit jejich spoluodpovědnost za pozdější výsledek.
- Chceme-li zajistit maximální koncentraci všech účastníků na všechny vyslovené návrhy.
- Pro zajištění maxima nápadů v krátkém čase, jako strukturovaná varianta brainstormingu.

Skupina sedí kolem stolu. Každý napíše na list formátu nejméně A4 jeden nápad, jak řešit daný problém. Tento nápad může být účastníkem v tom momentu vytvořen, nebo jde o nápad vybraný z předchozího BRAINSTORMINGU, analýzy SWOT (viz metody třídění – ANALÝZA SWOT) apod.

Na znamení facilitátora, např. po 3 minutách, každý podá svůj list s nápadem sousedovi vlevo. Každý si nápad přečte a připiše své připomínky, nebo nápad nový – cokoli, k čemu byl inspirován. Na znamení facilitátora podá svůj list opět sousedovi vlevo. Listy tak putují skupinou jako na kolotoči a nápadů přibývá. Každý list může oběhnout celé kolo účastníků i několikrát, dokud mají lidé co připsovat. Výsledky je třeba prezentovat vhodnou vizualizační technikou a zpracovat dále některou z vhodných zužujících technik.

Žárovka (Fabrika na nápady)

1. krok

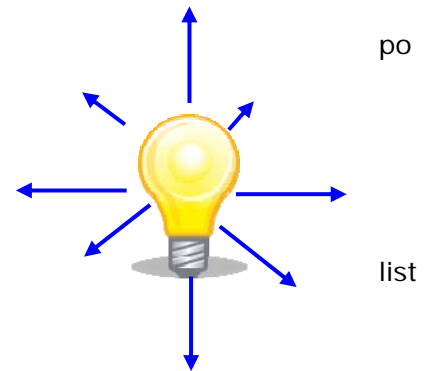
Dohodnutí pravidel. Zde je důležité pravidlo, že účastníci při práci mlčí a celou minutu, kterou mají na každý formulář, pracují. Připisují nové nápady, komentáře, doplnění a otázky k již napsaným námětům.

2. krok

Facilitátor dá členům skupiny instrukce k práci. Zde je důležitá instrukce, že účastníci při práci mlčí a celou minutu, kterou mají na každý formulář, pracují. Připisují nové nápady, komentáře, doplnění a otázky k již napsaným námětům.

3. krok

Skupina sedí kolem stolu. Každý dostane speciálně upravený formulář A4. Na tento formulář napíše maximum svých nápadů. Na znamení facilitátora, např. 1 minutě (může být více času – záleží na počtu účastníků), každý podá svůj list s nápadem sousedovi vlevo. Každý si nápad přečte a připiše své připomínky, nebo nápad nový – cokoli, k čemu byl inspirován. Na znamení facilitátora podá svůj list opět sousedovi vlevo. Listy s nápady tak putují skupinou jako ve fabrice na nápady a nápadů a námětů přibývá. Každý oběhne celé kolo účastníků.



Poznámka: K tomuto formuláři se žárovkou se nejprve vrcholy čar napíší hlavní nápady (cíle), ke kterým se dále píší nápady k rozšíření, k realizaci ...

Formuláře mohou mít různou podobu. Místo žárovky mohou být na formuláři zakresleny obláčky nebo obdélníčky (varianta myšlenkové mapy – viz dále).

4. krok

Každý účastník si přečte svůj původní papír a názory, které se mu zdají nosné, prezentuje ostatním.

Poznámka: Tato metoda může být použita pro sběr nápadů pro jednotlivce, například, co mohou dělat za aktivity a činnosti v rámci sexuální výchovy v sexuální učebně. Po jednom kolečku je formulář popsán desítkami inspirativních námětů, což bylo očekávání účastníků. Tím pádem není třeba dále pracovat s tímto formulářem.

5. Krok

Účastníci individuálně nebo ve skupinách cca po 4–5 lidech vyberou celkem 5 – 10 námětů, které přepíší na nalepovací kartičky 5x5 cm.

6. krok

V následujících krocích už probíhá metoda standardním způsobem. Účastníci vstanou, přečtou své náměty ze svých kartiček a vylepí. Další účastníci shlukují své kartičky ke kartičkám podobným. To znamená, že si účastníci setkání třídí kartičky podle oblastí.

7. krok

V dalších krocích se s nápady pracuje dále.